

2025年5月16日

星期五

第1970期

《重型汽车报》编辑部出版

国内统一连续出版物号 CN37-0061

重型汽车报

客户满意是我们的宗旨



《重型汽车报》
快速读报二维码

责编：郭文春 版式：冯晓更
邮箱：zq85582247@vip.126.com
编辑部电话：0531-58062248
0531-58062247

中国重汽集团党委理论学习 中心组开展集体学习研讨

本报讯 5月8日下午，中重汽集团党委理论学习中心组围绕“增强制度意识，强化制度执行”主题，开展集体学习研讨。集团党委书记、董事长刘正涛主持学习。

与会同志集体学习了《山东省省属国有企业经营管理人员管理规定》《省属企业国资监管负面事项清单》和集团“三重一大”事项决策相关制度。党委理论学习中心组成员围绕企业制度建设与执行现状、存在问题以及改进措施等进行了交流发言，深刻认识和领会了制度在企业发展中的重要作用，切实增强了依规行权、合规履职意识。

会议强调，要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，聚焦省委巡视反馈问题，对照国资监管各项规定，不断健全完善现代企业制度。要全面加强制度建设，指导推动企业持续完善规章制度，提升企业内部管理的制度化、科学化、规范化、体系化。要牢固树立制度意识，推动各级干部员工自觉遵守制度流程，全面维护制度权威，积极参与制度建设，一切按制度办事、按规矩办事、按程序办事，筑牢企业高质量发展的制度根基。要以规定为纲、以合规为基、以创新为刃，不断提升经营管理水平，塑造高质量发展新优势，在现代化强省建设的新征程上，书写中国重汽集团“走在前、挑大梁”的崭新篇章！

陈露

山东重工集团与江淮前沿技术 协同创新中心签署战略合作框架协议



摄影 冯晓更

本报讯 5月15日，山东重工集团与江淮前沿技术协同创新中心在济南签署战略合作框架协议。山东重工党委书记、董事长满慎刚，江淮中心首席科学家梁斌进行座谈交流并见证签约。

满慎刚对江淮中心一行的到来表示欢迎，并介绍了企业基本情况。他说，山东重工是高端装备领军企业，正在全力推进新能源、数智化、后市场三大战略转型。江淮中心拥有高水平的科技人才队伍，致力于打造科技创新和产业发展的重要策源地。希望将山东重工的产业、应用场景优势和江淮中心的人才、技术优势相结合，强化链合创新，抢占智能装备发展制高点，为装备制造插上数智化的翅膀。

梁斌对山东重工在高端装备领域取得的发展业绩表示祝贺。他说，山东重工在高端装备多个领域做到了世界领先，打造了核心竞争力。江淮中心和山东重工将在前沿智能装备的科研项目合作、核心技术攻关、技术成果转化等方面积极探索共建模式，加强高层次技术交流，建立长效合作机制。

山东重工数智化转型发展总监曹志月，江淮中心副主任闫峰代表双方签约。

孙晴

中国重汽集团各级党组织深入贯彻中央八项规定精神

迅速启动部署学习教育相关工作

本报讯 近日，中国重汽集团党委召开会议，认真学习贯彻习近平总书记关于深入贯彻中央八项规定精神学习教育的重要讲话和重要指示精神，集团公司各级党组织积极响应，迅速启动部署学习教育相关工作。

济南橡塑件公司党委深刻认识学习教育的重大意义，要求全体党员干部深化理论学习，筑牢思想根基，认真学习习近平总书记关于加强党的作风建设的重要论述和中央八项规定及其实施细则精神，通过“三会一课”、主题党日等形式，实现学习教育全覆盖，确保每位党员深刻领会精神实质。秉持知行合一，注重实践成效，党员干部不仅要精通理论知识，更要在实际工作中切实践行中央八项规定精神要求，做到以学促知、以知促行、以行促效；严守纪律红线，杜绝违规行径，党员干部要严守党的各项纪律，尤其是涉及对供应商、服务商的关联交易，更要经受住党性考验；持续学习教育，完善制度体系，党员干部要围绕学习教育主线，时刻检视自身，坚决遏制不良风气，着力纠治“四风”顽疾，全方位扎紧制度笼子，构建不敢腐、不能腐、不想腐的长效机制，营造风清气正的企业发展环境。

济南成型厂党总支召开学习教育启动会并开设专题党课，要求全体党员干部切实提高政治站位，将学习习近平总书记关于加强党的作风建设的重要论述和中央八项规定及其实施细则精神，列为当前及今后一段时期的重要政治任务。要借助理论学习中心组、读书班、专题党课、警示教育等形式，原原本本学、及时跟进学、全面系统学，确保入脑入心、见行见效；要充分借助纪检监察、巡视巡察、审计监督、调查研究、信访反映等多种渠道，全面深入排查落实中央八项规定及其实施细则精神方面存在的问题，认真开展自查自纠，为后续整改工作奠定坚实基础；要针对查摆出的问题，明确责任人、整改措施及完成时限，逐条逐项推进整改，并建立健全长效机制，防止问题反弹，推动企业党风廉政建设和作风建设取得新成效。

济南部件公司党委严格落实集团公司《关于开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育的通知》要求，立足自身实际，全面开展学习教育活动。强化组织领导，夯实责任根基，公司党委成

员率先垂范，在深入钻研文件精神的同时切实扛起主体责任，对学习教育进行全覆盖、全过程指导；紧扣核心主题，注重学习实效，一体推进学查改，抓紧抓实重点任务，确保学有质量、查有力度、改有成效；坚持开门教育，广纳群众监督，领导干部要深入践行“四下基层”，加强调查研究，有针对性地研究解决制约企业高质量发展和职工群众急难愁盼的问题；全程整修改治，促进作风长效，一体推进“当下改”与“长久立”，持续开展警示教育活动，深化以案为鉴、以案促改，推动作风建设常态化、长效化；秉持严实作风，推动成果转化，要将开展学习教育同公司2025年重点工作紧密结合起来，引导党员干部以更加优良的作风履责担当，切实把学习教育成果转化为推进公司高质量发展的实绩实效。

济南车桥公司党委要求各党组织深入学习贯彻习近平总书记关于加强党的作风建设的重要论述和中央八项规定及其实施细则精神。公司党委要充分发挥“头雁效应”，以理论学习中心组为重要抓手，广泛征求党员群众意见建议，为后续整改工作提供有力依据；坚持问题导向，依据公司集

中整治工作方案，列出在落实中央八项规定及其实施细则精神方面的突出问题清单，推动物作风建设取得实质性进展；召开警示教育会，通报典型案例并开展集中研讨；为确保整改工作取得实效，公司党委以适当形式通报问题清单整改落实情况，主动接受党员群众监督；各党组织一体推进学查改工作，健全作风建设长效机制，同时，坚持开门教育，注重群众参与，切实解决职工急难愁盼问题，将学习教育与生产经营深度融合，扎实开展“重德、重勤、重廉”廉洁文化建设，把作风建设成效转化为公司高质量发展的强大动力。

济南变速箱厂党总支秉持“分层级推进、全覆盖落实”的原则，依托“三聚焦三强化”工作机制，精心构建起“领导班子带头学、中层干部深入学，基层党员常态学”的立体化学习教育体系，有力推动企业作风建设向纵深发展。聚焦“关键少数”，强化示范引领作用，党总支举办专题读书班，认真研读《健全全面从严治党体系》《中央八项规定实施细则》等重要文件，并制定出详细的学习教育实施方案；聚焦“重点领域”，强化风险防

控能力，各党支部借助“三会一课”、主题党日等形式，组织全体党员系统学习中央八项规定精神及实施细则，通过“周学习、月研讨、季通报”的常态化学习机制，对重点领域风险防控起到积极的推动作用；聚焦“全员覆盖”，强化文化浸润效果，组织党员干部开展主题教育活动，引导党员干部从红色基因中汲取清廉力量。济南变速箱厂党总支通过分层级推进、全链条发力，着力将学习教育成果切实转化为攻克“卡脖子”技术的硬核实力，以清风正气护航企业在高质量发展新征程中勇毅前行。

济南卡车公司党委号召全体党员干部改进工作作风，深入生产一线开展调查研究，切实解决职工关心的问题，将“以员工为核心让员工幸福”的理念落到实处；公司党委围绕生产任务，全力落实“三减三提”，通过推行“一会一主题”的务实机制，建立跨部门联席决策制度，杜绝急而不行、决而不行等问题，显著提升工作效率；党员干部要严守廉洁自律准则，严控各项开支，持续开展降本增效，以实际行动推进学习教育向纵深发展，全面强化纪律作风建设，持续提

升干事创业的能力；不断强化公文“负面清单”管理，严禁照搬照抄上级文件，倡导“千字文、一张表”式汇报，通过细化党员职责、亮明党员亮身份、激发党员主动作为，带动全体员工共筑“精品卡车”。

柳州运力公司党委要求全体党员干部充分认识开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育的重要意义，切实将思想和行动统一到党中央重大决策部署上来。各级党组织要全面发力，一体推进学查改工作，健全作风建设长效机制，确保学习入脑入心、落实到位；要深挖问题根源，强化警示教育，巧用身边事教育身边人，大力推动以案促改、以案促治；要堅持问题导向，深入查摆工作不足和薄弱环节，坚决有力抓整改整治；要深入一线，坚持开门教育，切实解决职工急难愁盼问题，形成党群同心、干群合力的良好局面；要紧密结合主营业务，将学习教育工作同生产经营深度融合，扎实推进“重德、重勤、重廉”廉洁文化建设活动，全力打造清廉重汽，把作风建设成果切实转化为推动公司高质量发展的坚实保障。

本报记者综合报道

博世智能出行集团一行 到中国重汽座谈交流

本报讯 5月6日，博世智能出行集团中国区总裁王伟良一行到中国重汽集团调研交流。中国重汽集团党委书记、董事长刘正涛，党委副书记、总经理刘伟，副总经理韩峰，总工程师丁惟云参加会议。

刘正涛对王伟良一行的到访表示热烈欢迎，并介绍了中国重汽1-4月份经济运行情况。博世集团相关负责人围绕轻型电驱桥、重型商用车热管理、天然气动力总成等系统解决方案进行了汇报。随后，双方就超级电动重卡等合作项目的开发进度、关键成果、下一步重点工作进行了深入交流，并就技术创新路径、新产品研发、未来合作规划等问题进行了深入探讨。

王伟良在交流中指出，中国重汽作为行业领军企业，在转型关键阶段展现出了强劲发展动能，博世集团愿与中国重汽共同努力，进一步深化合作，共探未来新机遇。刘正涛表示，中国重汽将始终以产品品质为核心，践行长期主义，与全球合作伙伴协同创新、共谋发展，持续提升产品核心竞争力，打造用户信赖的高质量产品。

中国重汽集团供应链管理中心相关负责人参加会议。

牛如意

中国重汽发布ESG报告：创新驱动绿色未来 打造行业可持续发展范式

近日，中国重汽(03808.HK)发布《2024年度环境、社会及管治报告》，连续九年披露公司在可持续发展领域的实践成果。作为行业龙头，中国重汽将ESG理念全方面融入企业经营管理，以创新研发为核心驱动力，致力于构建绿色低碳的可持续未来，通过实际行动为商用车及货车行业提供了可持续发展实践范本。

创新研发驱动 全面推进产品智能化、绿色化转型

在全球能源转型与“双碳”目标推动下，新能源汽车产业以其环保、经济、技术、政策等多方面的深层次优势，已成为引领未来出行和运输方式变革的重要引擎。

作为我国重卡行业龙头，中国重汽的市场份额已连续多年居行业榜首。面对全球汽车新能源化发展趋势，中国重汽以责任为底色、以创新为动力，全力推进企业可持续发展进程，推动产品智能化、绿色化转型，积极助力构建清洁技术产业生态圈。2024年，公司研发投入27.4亿元，占营业收入比例2.9%。在产品方面，公司坚持以创新研发驱动发展，全面推进技术创新与产品升级，依据“一主引领、两翼驱动”的产品规划，聚焦

纯电动、氢燃料电池两大技术路线，重点打造差异化电驱桥系列产品，满足多元化市场需求。

其中，在纯电动技术领域，公司已全面掌握新能源汽车电控系统的开发与测试核心技术，以自主研发的软硬件为基础，成功打造了电驱桥和中央驱动两大核心总成，技术水平达到国内领先、国际先进。在氢燃料电池技术领域，公司持续推进氢燃料电池电车车型的研发与推广力度，目前已有多余款氢燃料电池车型投入示范运营，氢燃料电池重卡成功应用于港口、园区、钢厂等多场景，进一步提升了集团在新能源领域的品牌形象。

2024年，公司产品转型升级取得显著成效，新能源产品营收同比增加67%，清洁能源研发费用达4.7亿元，获得清洁技术专利数量144项。同时，中国重汽表示，为实现低碳或零碳排放的解决方案，公司在制定的清洁技术投资计划中，将2025年清洁技术研发投入目标较2024年提升5%，计划投资金额达人民币5亿元。

绿色发展 构建绿色低碳的可持续未来

在推进产品智能化、绿色化转型的同

时，中国重汽积极推进自身绿色转型，将环境保护融入集团战略和日常运营中。报告显示，公司从应对气候变化、加强环境管理、推进绿色低碳运营等多方面着手，致力于构建绿色低碳的可持续未来。

在应对气候变化方面，中国重汽不断调整业务发展战略和资源配置，在应对气候变化可能带来的各类风险的同时，把握低碳发展和转型机遇，加大清洁技术研发力度，持续提升清洁产品营收，实现自身和社会绿色发展。

在绿色运营方面，中国重汽持续加大安全环保投入，2024年累计投入5157万元，用于环保设施升级、污染治理技术研发以及绿色生产工艺改造，显著降低了生产过程中的能耗和排放。2024年公司百万营收废水排放量和COD排放量，以及百万营收有害废弃物、无害废弃物及固体废弃物的排放密度较2021年降低10%以上的减排目标均已达成。

在低碳运营方面，中国重汽积极推进资源和能源的高效利用，通过绿色技术改造、建立数字化信息系统、开展员工的能源管理知识培训等举措，全方位提升能源利用效率。同时，公司持续优化能源使用结构，提高绿色清洁能源使用占比，加快可再生能源应

用的部署，持续推进光伏项目建设。2024年，公司万元产值综合能耗达到13千克标煤/万元，远小于公司所设置的22千克标煤/万元目标值，能源降耗成效显著。

夯实治理架构 筑牢可持续发展根基

中国重汽高度重视企业治理的科学性和有效性，自上而下建立了成熟且完善的ESG治理体系，形成“治理层-管理层-执行层”三级架构，确保ESG事务的全面覆盖与高效管理。

其中，董事会作为公司ESG的最高决策及监督机构，对公司的ESG策略、ESG目标制定、目标进度以及ESG表现承担全部责任。董事会下设审核委员会作为ESG战略实施机构，推进董事会各项ESG决议的实施。公司在管理层和执行层分别设立了ESG管理组和ESG工作组，以确保ESG相关工作的有效管理和执行。

目前，公司在经营管理中全面融入可持续发展理念，积极推动可持续发展战略的落地，不断深化与利益相关方的沟通协作，提升集团的综合治理能力，实现长期稳定和高质量发展。

集团公司召开2024年度“十大杰出青年”座谈会

本报讯（记者 马文晴）为表彰先进，选树典型，营造踔厉奋发、敢闯敢创的浓厚氛围，5月8日，集团公司组织召开“青春如火 强企有我”2024年度“十大杰出青年”座谈会。中国重汽集团党委书记、董事长刘正涛，党委副书记、董事、工会主席蒋朋朋参加座谈。

会议首先宣读《关于表彰2024年度中国重汽集团有限公司“十大杰出青年”的决定》，并为“十大杰出青年”颁发荣誉证书。

刘正涛代表集团公司党委对荣获“十大杰出青年”及市级各类荣誉的青年代表表示热烈祝贺，向奋战在各个岗位上的青年职工致以诚挚问候。他指出，广大青年员工要深刻认识企业平台价值，将学习作为首要任务，加强理论学习，注重实践锻炼，磨砺意志品质，提升综合素质，努力成长为多面复合型人才；发扬艰苦奋斗精神，练就过硬本领，认准方向、看好目标，把握发展机遇，充分发挥自身优势，推动集团高质量发展再上新台阶；坚定理想信念，将个人成长与企业发展紧密结合起来，用探索精神与担当实干书写与企业共同发展的青春篇章。

会上，杰出青年代表作交流发言，表示将牢记嘱托、挺膺担当、砥砺前行，用奋斗擦亮青春底色，以更高标准、更严要求为企业发展贡献青春力量。

会议发布“青春如火 强企有我”青年建功倡议，号召全体青年员工铆足干劲，做向阳而生的“追光者”；拼出冲劲，做聚力远航的“奋斗者”；保持韧劲，做拥抱未来的“赶路者”。

集团公司党群系统、相关部门负责人，2024年度集团公司十大杰出青年、市级以上五四青年先进典型、集团五四荣誉获得者代表、济南地区青年职工代表参加座谈。

济南轻卡制造公司——

加压冲刺二季度 蓄势决胜上半年

□ 赵晓莹 张立超 张雯静

进入二季度以来，济南轻卡制造公司订单交付任务依然繁重。面对市场需求的持续增长，公司全员以饱满的热情投入到生产经营中，积极响应集团提出的“加压二季度，决胜上半年”要求，鼓足干劲，力争为上半年时间节点任务“双过半”奠定坚实基础。

集聚青春力量，投身生产一线

为圆满完成订单交付任务，济南轻卡制造公司向集团内见习大学生发出“集结令”，号召大家深入生产一线，贡献青春力量。230名见习大学生迅速响应，组成“支援队伍”奔赴生产一线，投身“加压二季度，决胜上半年”攻坚战。见习大学生队伍的加入，不仅有效提升了公司的订单交付能力，也为生产一线注入了活力。在各生产车间，见习大学生与老职工并肩作战迎战二季度订单高峰，展现出新时代重汽青年不怕吃苦、勇于担当的可贵品质，成为一线最亮眼的“青春风景线”。

集聚劳模力量，推进智能质造

在“加压二季度，决胜上半年”的关键时期，公司充分借助“杜召阳创新工作室”平台，积极发挥劳模示范引领作用，面向新能源车型旺盛的市场需求。

济南部件公司——

数字利用添活力 管理提升创新高

□ 叶国祥

数字化转型是企业保持竞争力和可持续发展的必然选择，济南部件公司在过去的一年通过一系列创新举措和技术应用，构建起一个数字化、高效化、开放化且持续改进的运营体系，为企业战略决策和发展方向提供了有力支持。

运营分析“听诊器”

济南部件公司持续加强数据分析能力建设，在已建立的33个数据分析

制造工程部党支部赴三涧溪村开展主题党日活动



为深入学习贯彻中央八项规定精神，积极践行“一家人、一条心、一起干、一定成”文化理念，近日，制造工程部党支部前往济南市章丘区双山街道三涧溪村开展主题党日活动，深入了解三涧溪村从“后进村”转变为“乡村振兴齐鲁样板”的历程，并与村党支部书记高淑贞进行了深入交流。

周家帅

质量云监控平台——驱动生产全过程的智慧引擎

□ 商俊杰 刘华伟

智能制造已成为工业发展的核心驱动力，作为行业领先的重卡制造企业，济南卡车制造公司总装一部积极投身于这场变革之中，于今年1月中旬启动数字化看板项目，期望以科技之光点亮生产全流程优化的新纪元，开启高效、智能、透明化生产制造新篇章。

洞悉全局，信息尽在掌握。数字化看板，犹如生产现场的“智慧灯塔”，实时汇聚并映射出从车架落下，到整车下线入库的每一步足迹。生产计划、进度追踪、质量追溯……一切关键数据跃然屏上，让管理者与生产团队能够瞬间洞察生产脉搏，精准施策。这不仅极大提升了生产效率，更赋予生产过程前所未有的透明度与可追溯性，确保每一步都稳健前行。

智能制造已成为工业发展的核心驱动力，作为行业领先的重卡制造企业，济南卡车制造公司总装一部积极投身于这场变革之中，于今年1月中旬启动数字化看板项目，期望以科技之光点亮生产全流程优化的新纪元，开启高效、智能、透明化生产制造新篇章。

强化质量控制，确保产品卓越。质量是企业的生命线，数字化看板集成质量模块，实时监测生产过程中关键质量数据、质量异常信息，实时监控问题的高频故障模式、故障点，细化车型的故障比例，统计问题在线关闭率以及下线调试接车问题关闭

率。这种即时反馈机制，确保了每一道工序都符合最高标准，让“零缺陷”生产成为可能。

促进团队协作，激发创新活力。今年2月下旬，正式发布第一版“总装一部质量云监控平台——过程”看板，数字化看板不仅是生产管理的工具，更是团队协作的平台。它打破了部门壁垒，促进了跨部门间的信息共享和协同作业。员工可以通过看板轻松获取任务分配、绩效反馈等信息，增强了团队的凝聚力和执行力。同时，看板的可视化特性也激发了员工的创新思维，激励大家探索更优的生产方案，持续推动生产效率和质量的提升。

面向未来，持续升级。数字化转型是一场没有终点的征程，数字化看

板系统采用模块化设计，便于根据实际需求进行灵活扩展和升级。随着技术的不断进步，将持续引入人工智能、大数据等前沿技术。下一步将制作“总装一部生产监控平台”，让数字化看板成为推动总装一部不断向前发展的强大引擎。

当前，济南卡车制造公司总装一部正以数字化看板为核心，构建起一个高效、智能、绿色的生产生态系统。相信，通过不断探索和实践，数字化看板将助力企业迈向更加辉煌的明天。



「三维驱动」提升车桥装配质效

程传虎 梁法凯

济南车桥公司驱动桥线聚焦驱动桥装配质量，通过筑牢根基、标杆引领、技术改进“三维驱动”实现产品质量与生产效率的双重突破，打造了一支装备业务精炼，有担当又团结的金牌团队，为企业可持续发展注入新动能。

筑牢质量根基，坚持以人为本

驱动桥线自上而下召开争当“质信团队”动员大会，建立技术室、分部、班组、岗位四级级桥总成装调质量网格化管理模式，层层落实质量责任，通过技能培训、案例复盘、质量竞赛等形式，提升员工质量意识，强化操作规范。技术室针对贯通轴装配、MCP桥太阳轮调整间隙、轮毂装调回退角等关键工序，在各装配线开展导师带徒，构建“培训一个、考核一个、合格一个”的培训模式，确保桥总成关键工序质量合格率100%。目前，各产线人员多技能工达到80%以上。各分部以班组为单位，建立全员“质量红黑榜”，将个人绩效与质量指标挂钩，员工质量排名实时更新，形成“人人担责、层层把关”的责任链条。

驱动桥线注重发挥班组联动优势，结合生产和质量信息更新快、数据量大、发交时间紧凑等特点，组成7个“揭榜挂帅”小组，今年一季度完成技术创新2项，“揭榜挂帅”项目3项。通过开发运用MES系统生产大数据模型，利用实习大学生编程优势，设计车桥质量管控系统软件，对引起车桥装配缺陷的零部件质量问题进行现场收集，实现生产过程24小时可追溯监控，异常信息查找时间缩短60%以上。为满足客户订单需求，策划实施MCJ桥/MCP桥在各装配线具备快速换型生产能力，设计完成快速切换复合工装12套，实现产品矩阵兼容率提升75%。

标杆引领，激发团队新动能

为营造“比学赶帮超”的质量文化氛围，驱动桥线组织“金牌团队”评选活动，从安全、质量、生产、改善、技能、劳动纪律等六个方面进行团队双向激励绩效考评，对得分最高金牌团队进行奖励。针对装配三线内腔遗留杂物质量问题，施工员与班组长结合桥型工艺特点，对零部件拆包装潜在风险以及装配过程难点进行分析，从“人机料法环”等方面查漏补缺，对标其他装配线质控方法，组织质量KYT视频专题会，制定“习惯矫正”整改计划。对出现质量问题的员工，安排到“质量心得班组”同岗位进行一星期“点对点”强化培训，学习先进质控方法，提升质量问题预防管控能力。经过一个月“点对点”帮扶模式指导，半轴工位顺利摘掉“黄帽子”。这种帮扶模式在驱动桥各装配线得到推广。

驱动桥线坚持团队作战，在生产实践中不断创新不断进步。为防止2.1T皮卡电驱桥壳放置装配线不牢固带来的安全风险，驱动桥线自下而上开展课题攻关。试制装配线班组长于光发经过反复测验和验证，设计制作了2.1T皮卡电驱桥防倾倒挡块，杜绝了2.1T皮卡电驱桥晃动导致的设备停线风险。他还在班组同步建立“班前双检”机制，通过测量挡块磨损度，动态调整安装参数，让安全防护始终处于最佳状态，消除员工在装配时的安全风险。

技术改进，实现工艺、产能双提升

驱动桥线依托售后提供的大数据支撑，精准分析桥总成装配过程中遇到的潜在风险，陆续完成多项质量公关项目。在消除装调质量“小问题”调研活动中，他们发现MCP桥轴头禁锢螺母开槽与齿圈支架卡槽需反复调整对应角度，才能将十字键安装到卡槽内，影响装配线生产效率。经过技术员和班组长现场分析，网上查找相关资料，创新应用十字键“弹夹式”压装工具，操作人员可精准判断0.1mm级压装临界状态。创新设计的杠杆增力机构，实现十字键压入装配一次完成，压入效率提升2倍，十字键装配合格率由92%提升至100%，构建起“定位—压装—验证”三位一体工艺模型，为MCP桥十字键装调关键工序提供了全流程质量追溯保障，已在驱动桥线推广应用。以此为契机，他们先后实施完成5吨电驱桥内腔轴承均匀注脂质量改进项目，攻克铭牌表面着漆顽疾，消除电驱桥半轴油封凸起等多项质量难题。

驱动桥线坚持以问题为导向，着重解决困扰一线的实际问题。他们通过引入智能化ABS检测设备与PLC模板数字化管理系统，加装高精度扭矩传感器和在线监测模块，实时采集拧紧数据，杜绝螺栓漏紧、过紧问题；实施自主研发PLC电机驱动轮毂转动反力工装，消除AC26、MCK55、MCK65等重型矿桥长期存在的ABS信号检测效率低、精度波动大、追溯周期长等痛点，实现矿用桥ABS检测工艺100%合格。

榜样力量

源于热爱 成于坚守

——记集团公司2024年度先进工作者刘曰超

□ 李丹 王银玲



刘曰超是济南成型厂铸造二电线维修高级技师，他扎根一线18年，一步一个脚印，在平凡的岗位上砥砺前行，从一名电工学徒成长为设备维修“大拿”，先后获得“山东重工集团技术能手”“中国重汽集团首席工匠”“中国重汽集团先进工作者”等荣誉称号。

勤学苦练，执着专注

当被问到为什么选择电气维修岗位时，刘曰超目光坚定，脱口而出：“源于热爱，成于坚守。”

参加工作后，刘曰超经常背着电工包奔波于产线各处，一边虚心向师傅和技术人员学习，一边不断实践摸索。在炎热的夏日，他在狭小闷热的落砂机配电柜里排查故障；在寒冷的冬夜，他顶着刺骨的寒风紧急抢修循环水屋顶冷却塔……那时的他，并未感觉到“苦”“脏”“累”，反而常常因为还有很多设备不熟悉而感到压力。

“日子一长，你自然会察觉到，企业不断发展壮大，设备也在持续更新换代。要是咱们不主动去学习，肯定跟不上这日新月异的节奏，所以就得下苦功夫去学，心无旁骛地钻研，活到老、学到老，才能不掉队。”

通过不断拆检、研究HWS造型主机、克莱斯曼抓取机械手等进口设备，刘曰超逐步掌握多种复杂设备的维护保养方法。他不仅积极参加各类技术培训，还在业余时间自学PLC编程专业知识，先后考取了高级机器人运维员证书、电气工程本科学历，由一名学徒成为了技术骨干。

冲锋在前，技术过硬

“小李，核对一下HWS造型主机频率和电流。”“现场设备检查，一切正常，回答完毕！”每天清晨，刘曰超都会雷打不动地带领团队开启紧张而忙碌的巡视点检工作。他们全神贯注地观察设备运转状态，仔细巡查、认真检修……这些工作看似平常，实则繁杂，一天下来，刘曰超的运动步数能达到近两万步。一旦遇到突发状况，他更是24小时随时待命，只为全力保障生产设备安全平稳运行。

“刘工，HWS造型主机突发故障，我们正在紧急停机检修，但怎么都找不到故障原因，你赶紧过来瞧瞧！”一个冬日的凌晨，尖锐的电话铃声打破了夜的寂静，刘曰超在家中刚接起电话，就听到了这焦急万分的声音。他没有丝毫犹豫，迅速披上外套，一头扎进了纷飞的大雪中，在凌晨2点匆匆赶到了车间。

到达现场后，刘曰超立即全身心投入到故障排查工作中，他目光专注，凭借多年积累的扎实专业技能和敏锐的洞察力，在复杂的设备间穿梭、检查，仅仅过了半小时，他就精准找出故障根源——SEW电机编码器出现问题。

“刘工，修复SEW电机编码器需要4小时，停机这么长时间肯定严重影响生产节拍。”

“别着急，咱找个主轴直径相同的SEW电机编码器，拆下来安上就行！”

“一拆一安”听起来轻松简单，实则背后藏着一系列复杂且精妙的操作流程。

在刘曰超的带领下，团队成员们紧密合作，经过3个小时的紧张抢修，生产线于凌晨5点恢复了运行。

刘曰超带领班组成员群策群力，通过分析研究，自制气锤活塞盘、法兰密封拆装套、轴承液压拆除工具等提高机械手维修维保效率，同时测绘易损件，实现机械手夹爪、开合油缸、气锤密封件等备件国产化。项目实施后检修效率提升50%以上，每年节约维修成本约20万元，该维保方法被命名为“刘曰超机械手维修维保法”。

言传身教，团队成长

知识需要传递，团队需要蓄力，刘曰超深知此理，他毫无保留地将自己多年积累的维修经验与心得倾囊相授，把生产现场巧妙地打造成生动的实践课堂。

他带领团队深入一线，实地剖析故障根源，对部件进行细致拆检研究，积极参与设备技改项目。在一次次实践中，团队成员的维修技能得到了全方位的锤炼与提升，整体维修水平又上新台阶。在他的悉心栽培下，8名成员成长为高级工，5名成员成为技艺精湛的技师。

他带领团队攻坚克难，大胆创新，通过实施《机械手循环水系统增加内循环的改善》项目，彻底解决了克莱斯曼机械手夏季油温过高、冬季循环管道易冻坏问题，助力降本增效；《油砂成型操作法》的发明应用实现印号油砂作业标准化，油砂成型效率提升50%。团队凝聚力、战斗力不断增强，先后获得集团公司企业文化基层示范点、创新班组、“六X”优秀班组等荣誉称号。

源于热爱、成于坚守，心中有梦想，脚下有力量，在今后的工作中，刘曰超将继续立足岗位，不懈奋斗，永不懈怠、永立潮头、永争第一，为推动企业高质量发展贡献智慧与力量。



在济南轻卡制造公司，有一支“焊彩筑梦团队”，主要担负着重汽轻卡统帅、悍将、智相、追梦等全平台20余种车型驾驶室主体总成的装配拼焊任务，一直以来，全体成员用自己的汗水与智慧，认真雕琢着每辆重汽轻卡的车身核心架构，他们就是车身部焊装分部主拼团队。他们秉持“勇往直前、永不言败”的团队文化精神，以文化力为魂、凝聚力为基、创新力为翼、协同力为脉、战斗力为锋，为重汽轻卡事业的可持续发展注入了不竭动力。

文化力铸魂，厚植匠心底蕴

文化力是凝聚聚力、激发动力的源泉。主拼团队围绕班组职责，将团队名称定为“焊彩筑梦团队”，旨在激励团队成员勇敢追梦。在团队“领头雁”弭崇昌的带领下，所有成员集思广益，将“破冰之船”作为班徽，寓意着团队在困难面前勇往直前，保持领先位置，驶向美好未来。

在文化建设方面，团队从基层需求入手，创新“特、全、精”三步培训法。团队将集团公司企业文化、HOS重汽运营体系、岗位知识及技能体系作为培训重点，通过编制员工技能评价表并“特”别制定员工专属技能培养方案，“全”面开展常规岗前培训、实操培训、专项培训等，并借助“重汽云学苑”资源获取多元“精”细化培训机会等，为团队成员提供展示自我，提升能力的平台，广泛激发大家的学习热情和创新活力。

团队队长弭崇昌率先垂范，先后获得集团公司劳动模范、青年生产标兵、种子工匠等荣誉称号，团队成员紧随其后，积极拓展自身学历及技能，团队现有大专以上学历成员8名，助理级以上技师人才6名，为重汽轻卡智能制造提供了技能人才基础。

凝聚力固基，构筑团结堡垒

凝聚力是高效运作、持续发展的引擎。主拼团队将“和谐、协作、多能、竞争”作为团队共同的行为准则，建立“比学赶帮超”学习小组研讨会，采取绘制思维导图、推进头脑风暴等方式，鼓励团队成员以问题为导向，持续集思广益，深度解决生产中的难题，持续激发团队的凝聚力和向心力。

针对当前企业基层技能人才需求，团队根据不同工序技能现状，科学制定“多能工培养计划”，通过实际工作中的协作与互动，切实增强团队成员跨工序的团结协作意识与凝聚力；在开展多元岗位培训的基础上，推进日常岗位考评与激励，在共同学习、共同进步的过程中，凝聚起强大的团队向心力。

通过对凝聚力的有效建设，团队不仅顺利完成智相轻卡自动化生产线调试、全新一代轻卡车型调试对接等艰巨任务，还确保安全、质量等重点指标的有效控制，实现了生产效率的显著提升。

创新力赋能，推进全员改善

创新力是突破瓶颈、引领发展的钥匙。主拼团队始终保持对创新的敏锐“嗅觉”，并发起“全员改善、永不止步”的响亮号召。针对质量管理，团队提出“1234质量吸收法”，通过“1人”问题跟踪表入档、“2环”PDCA自视管理、“3建”质量档案手册建档、“4排”质量“排雷法”检验方式，引导团队成员积极参与质量改进活动，推进质量问题的快速闭环和持续改进。

2024年，团队成员共自主提出现场改善提案99项、QC项目2项，其中，共有8项提案被集团公司采纳，1项QC项目荣获集团QC项目成果优秀奖，为班组降本增效的同时，形成了可推广的最佳实践案例。

协同力蓄势，编织高效网络

协同力是协同作战、互利共赢的纽带。焊装分部自动化水平相对较高，共有79台焊接机器人设备，这就意味着设备管理至关重要。为此，团队提出了“2合1分”设备管理新方式，采取同类型设备及关键部件“合并同类管理”、机修人员对团队成员“合作指导提效”、设备管理垂直化“分区域机台长管理”的方式，确保团队所有高自动化设备均处于最佳运行状态。

主拼团队以客户为中心，主动对接售后服务环节，明确客户需求，并在团队内部展开“如何分层次提升服务质量及产品质量”“如何为客户创造更大价值”等专题讨论，引导团队成员从客户需求出发，加强内部协同合作，不断优化作业流程，提升服务响应速度。

战斗力驱动，不断锐意进取

战斗力是持续进步、不断突破的关键。如今，在主拼团队，早已形成“团队队长带领、五大员主导、全员参与”且目标明确、分工明确、职责明确的战斗氛围。团队借助“迅速改善-提高效率-源头控制-疑难处理”的闭环管理路径，聚焦产品交付、降本增效、精益管理等领域，不断激发团队成员的创新潜能和战斗力。团队建立激励机制，对全体成员技能掌握能力进行考察，设置“细致入微”“亮剑精神”“新星之火”“创新能手”等荣誉称号，鼓励大家在各自岗位上发光发热，在增强团队成员荣誉感的同时，促进团队内部竞争与合作氛围。

正是在这种战斗氛围和激励机制的推动下，主拼团队不断锐意进取，团队成员之间形成了互帮互助、共同进步的良好风气。2024年，主拼团队年度指标完成率达100%，全年无任何安全生产事故及批量质量问题发生，生产节拍、产品交付率、自制总成质量PPM、单车辅料成本等多个指标较往年均有显著提升。

近三年来，主拼团队先后获得“全国现场管理改进成果专业级”“山东省质信班组三等奖”“山东重工企业文化示范点”“中国重汽坚决打赢高产保供攻坚战优秀青年突击队”“中国重汽集团十佳班组”等十余项荣誉，这些荣誉不仅是对他们辛勤付出的肯定，更是对他们精益求精、追求卓越精神的褒奖。如今，立足于中国重汽这一方广阔发展的新天地，济南轻卡制造公司主拼团队正努力在大有可为的新时代大显身手。凭借团队全体成员的不懈努力和顽强拼搏，主拼团队“荣誉册”再添“中国重汽‘五力’卓越团队”新殊荣。诸多荣誉，见证了主拼团队从平凡到卓越的蜕变，也激励着每一位成员继续前行，不断挑战自我、勇攀高峰，向着更高的目标迈进。



为传承五四精神、赓续红色血脉，进一步激发青年员工的使命担当与团队凝聚力，近日，集团公司制造工程部与济南橡塑件公司联合开展了“‘橡’约青春，制，造不凡”团建共建活动，激励青年员工在新时代新征程中展现活力、贡献力量。

宋达

槐花里的母爱

□ 丁中华

米面糊，我却嫌她动作慢耽误时间，话一出口就后悔了，可母亲只是愣了一下，笑着说：“很快就能做好。”

生活条件改善后，我执意要给他们买辆电动四轮车，既能遮风挡雨，又方便出行。可每次提起，母亲总摆摆手说：“别乱花钱，我们这三个轮子的车好使着呢，在县城里可以随便骑，方便出行。”母亲嘴里还念叨着：“济南物价高，你们在外面不容易。”我着急上火，甚至发了脾气。“你养我们小，我养你们老”，这是刻在骨子里的信念，可他们的“固执”，让我满心的爱无处安放。后来我才明白，他们拒绝的不是我的孝心，而是怕成为我的负担，这份藏在倔强里的牵挂，让我既心疼又无奈。

槐花牵动的千里情丝

今年五一，我们一家三口踏上返乡

路，姐姐一家也从潍坊出发，我们在群里分享堵车的照片，调侃着“高速停车场”的壮观。姐姐突然发了张往年槐花饼的照片，问：“家里还有槐花吗？”消息发出后许久无人回应，我以为大家都在赶路，便没放在心上。

母亲却在此时发来消息：“到哪了？路上注意安全。”堵车的烦躁让我失去了耐心，几乎是条件反射地回复：“你别管我们到哪了，照顾好姥姥就行了。”群里再次陷入寂静。我望着车窗外停滞的车流，心里隐隐不安。

“姐，你知道妈为了那槐花有多不容易吗？”姥姥家和弟弟家要绕一大圈才能到。五一的太阳很毒，柏油马路蒸腾着热浪，母亲推着轮椅上的姥姥，汗水浸透后背，只为把槐花送到弟弟家，让闺女回来能吃上槐花。弟媳的话像一把重锤砸在我心上，这一刻，仿佛看见母亲在烈日下艰难前行，每一步都浸着

对女儿的爱。而我那句冰冷的回应，该让她多伤心啊！那一刻，我的眼泪在眼里打转，陷入深深地自责。一直以为自己是在体谅母亲，可不经意间的冷漠，却深深伤害了她。她用行动诠释着母爱，而我却用不耐烦回应她的热情。

时光沉淀的珍宝

饭桌上，母亲特意蒸了槐花饭，清香扑鼻。看着她往我碗里夹菜的情景，恍惚间想起小时候，每当槐花盛开的季节，母亲总会给我们做香甜的槐花饼，那味道，至今都萦绕在舌尖。如今，她依然惦记着我们的喜好，哪怕自己再辛苦，也想让我们开心。变的是我们的年龄，不变的是她永远把子女的喜好放在心上。

返程那天，母亲又往车里塞了一袋晒干的槐花，反复叮嘱：“想喝槐花粥就自己煮，别总犯懒。”车子启动时，后视镜里她的身影越来越小，却像座灯塔，照亮我前行的路。那些被忽视的岁月和未说出口的爱，都在槐花的香气里渐渐清晰。往后的日子，我愿放慢脚步，用更多的耐心与陪伴，守护这份世间最珍贵的宝藏，让母爱不再被辜负。

倔强背后的温柔

每次风尘仆仆回到梁山老家，面对父母时，我却像被点燃的爆竹，明明在返程路上构思了无数遍要对他们说的贴心话，可当母亲絮叨着“多穿点”“别太累”，不耐烦的话语总会不受控制地冲出口。有次母亲想给我做我爱吃的虾

观
热
察
点视
野

中国重汽4月重卡销量第一 3年销冠实力不凡

销量排名	企业名称	4月销量	本月占比	同比增长	今年累计	累计市占率
1	中国重汽	25423	29.0%	8.8%	99618	28.3%
2	东风公司	15071	17.2%	39.6%	54555	15.5%
3	陕汽集团	13381	15.3%	-8.0%	56297	16.0%
4	一汽解放	13308	15.2%	-26.3%	67474	19.1%
5	福田汽车	11883	13.6%	120.8%	43508	12.3%
6	徐工汽车	3210	3.7%	88.8%	10514	3.0%
7	江淮汽车	1461	1.7%	-4.9%	4740	1.3%
8	远程商用车	899	1.0%	125.9%	3870	1.1%
9	北汽重卡	728	0.8%	26.4%	2888	0.8%
10	北奔重汽	548	0.6%	-52.3%	2197	0.6%
11	其他	1755	2.0%	-35.5%	6866	1.9%

数据来源：中汽协

重卡，是检验商用车企业硬核实力的“核心指标”——它承载着动力、安全与效率的极限考验，更是技术底蕴与市场掌控力的试金石。2025年4月份，中国重汽以25423辆重卡销量再度夺魁，同比逆势上涨8.8%；1-4月累计销量99618辆，市占率28.3%，连续3年市占率第一。这份“最具含金量的第一”的分量与价值自然不言而喻。